

# IV

## 経営戦略の取組体制

### 1. 推進体制

本戦略における取組は、生活排水対策課を中心として実施します。一方で、投資や投資の効率化等による利用者サービスの向上は、全体の最適化に資するものであることから、サービスの規模の最適化等の取組について今後推進していきます。また、進捗状況については、事務局である生活排水対策課で情報収集・進捗管理を行い、対応を検討します。

図11 推進体制



### 2. フォローアップ

本戦略の実行性を確実なものとするために、PDCAサイクルに基づいた進捗管理を行います。特に計画の見直しに関しては、修繕・更新などの実施状況や劣化状況、財政状況などを評価した上で3年から5年の間で定期的に行うものとしします。

図12 PDCAサイクル



## 本経営戦略における用語解説

《あ行》

### 維持管理費

日常の排水処理施設の維持管理に要する経費で、修繕費、委託費等とそれに係る人件費等によって構成されています。

### 一般会計からの繰入金

一般会計から下水道事業会計へ支出する繰出金で、下水道事業会計から見ると繰入金であり、その財源は主に税金です。

### ウォーターPPP

ウォーターPPPとは、水道、工業用水道、下水道などの水道分野を対象とした官民連携方式で、コンセッション(公共施設等運営事業)方式と、「管理・更新一体マネジメント方式」を併せた総称。国による造語です。

### エネルギー利用

下水道事業の実施に伴い生じる資源を用いた収入増につながる取組です。

### 汚水処理費

汚水の処理に係る維持管理費と資本費(企業債等利息及び減価償却費)です。

《か行》

### 改築

機能の低下した下水道施設に対して、対象施設の全部又は一部の再建設あるいは取り替えを行うことにより、機能を回復させることで所定の耐用年数が新たに確保されることをいいます。

### 管渠

下水(汚水や雨水)を流すための管のことです。

### 管路

管渠、マンホール、ます、取付管の総称です。

### 企業会計

現金の動きやその残高のみではなく、債権債務の発生の事実に基づいて経理し(発生主義)、その年度の事業活動に係るもの(収益的収支)と翌年度以後の事業活動の基になるもの(資本的収支)とに区分して経理することにより、経営成績や財政状態を明らかにする会計方式のことを指します。

### 企業債

地方公共団体が建設・改良等の財源に充てるために起こす地方債(借金)のことです。

### 基準内繰入金

一般会計から下水道事業会計に繰り入れるお金のうち、雨水処理に要する経費等、公費で負担すべきもの。対比として基準外繰入金があります。

### 共同化

複数自治体で共同使用する施設の建設や事務の一部を共同して管理及び執行をすることをいいます。

### 供用開始

下水道の整備により、多くの人が使用可能になることをいいます。

## 経常収支

主たる経営活動と他の経営活動から日常的に得ている収益及び費用です。

## 下水道処理区域

排除された下水を終末処理場により処理することができる区域です。

## 欠損金

経営活動により生じた損失をいいます。

## 減価償却費

長期にわたって使用する固定資産の価値の減少相当分を費用として計上したものです。

## 広域化

一部事務組合による事業実施等の他の自治体との事業統合、流域下水道への接続を指します。

## 公営企業会計

病院や水道事業等地方公共団体が運営している公営企業に取り入れている複式簿記の会計です。

## 公共下水道事業

主として市街地における下水を排除し又は処理するために地方公共団体が管理する下水道。終末処理場を有するものを単独公共下水道、流末を流域下水道に接続するものを流域関連公共下水道といいます。

## 公共用水域

河川、湖沼、港湾、沿岸海域その他公共の用に供する水域、及びこれに接続する公共溝渠、かんがい用水路、その他公共の用に供する水路です。

## 《さ行》

### 実質的な使用料

使用料収入の合計を有収水量の合計で除した値に20m<sup>3</sup>を乗じたもの(家庭用のみでなく業務用を含む)を指します。

### 指定管理者制度

公共施設の管理及び運営を民間企業が行うことをいいます。

### 資本集約型

資本集約型とは、設備投資を行い、固定資本に対して生産の依存度が高い産業を指します。具体的な例としては、工業製品及び野菜など機械によって生産されることが一般化されている産業であり、電気、ガス、下水道事業などのインフラや農業、工業などで生産力が企業価値に結びつくような業種が一般的です。

### 資本勘定支弁職員

主に建設を担当する職員です。

### 資本的収支

固定資産の取得、改築や改良に伴い発生する収入及び支出です。

### 収益的収支

企業の経営活動に伴い発生する収入及び支出です。

### 修繕

老朽化した施設又は故障し、若しくは破損した施設を修理して、施設の現状回復を図ることをいいます。修繕は、所定の耐用年数を維持するもので延伸はしません。

## 従量制

使用水量に応じて使用料を算出する使用料体系をいいます。

## 水再生センター

下水を最終的に処理して公共用水域に放流するために設けられた施設で、下水道法で定められている終末処理場のことです。東京都での名称変更に伴い定義づけられた呼称です。

## 使用料単価

使用料収入額を有収水量で除したものです。

## 処理人口普及率

下水道を利用できる人口が市全体の人口のうちどのくらいを示す指標です。

## 水洗化人口／水洗化率

実際に下水道に接続している人口又は割合を示す指標です。

## ストックマネジメント

目標とする明確なサービス水準を定め、その状態を点検や調査等によって客観的に把握及び評価をし、長期的な施設の状態を予測しながら、点検及び調査並びに修繕及び改築を一体的に捉えて下水道施設を計画的かつ効率的に管理することをいいます。

## 総合地震対策計画

重要な下水道施設の耐震化を図る防災対策、被災を想定して被害の最小限を図る減災対策を組み合わせた総合的な地震対策を推進する計画です。

## 損益勘定支弁職員

主に維持管理を担当する職員です。

## 損益勘定留保資金

減価償却費や資産減耗費等現金を伴わない費用によって内部に残る資金(内部留保資金)のことです。

## 《た行》

### 長期前受金戻入

資産取得時の補助金等を減価償却に応じて収益化した現金を伴わない収益です。

### 長寿命化対策

既存施設をより長く安全に利用するため老朽化の進行を防ぎ、延命措置を行うことをいいます。

### 調定(調定件数)

下水道使用料の調定とは、個々の使用者に対するそれぞれの使用料を確定する行為をいいます。

本市では、水道の使用水量を基に排水量を認定し、単価表に当てはめています。

調定件数とは、2か月に一度、上水道のメーター検針に基づき、下水道使用料を賦課していますが、その賦課件数のことであり、1年間続けて使用している場合は6件となります。

### 独立採算制の原則

繰入金ではなく、使用料で経営を行わなければならないという原則です。

### 土地・施設等の活用

下水道事業の実施に不可欠な資産を用いた収入増につながる取組です。

《は行》

### **標準耐用年数**

法律等で決められた資産が利用できるとされる期間です。

### **不明水**

下水のうち有収水以外のものであり、地下水、直接浸入水などからなるものをいう。原因として、雨どい等、宅内配管の誤接合によって流入したり、老朽化した管渠の継手部分やひび割れ、破損箇所から浸入すると考えられます。

### **包括的民間委託**

維持管理等で複数の業務を一体的(包括的)に発注し、また、複数年契約にて民間企業に委託することをいいます。これにより、民間のノウハウを生かしつつ業務の効率化が期待されます。

### **法適**

地方公営企業法を事業に適用し、公営企業会計となっていることを示します。

### **ポンプ場**

地形上、終末処理場まで自然流下できない場所、管渠が地中深くなりすぎる場所に設け、水位を上げるための施設です。

《ま行》

### **マンホールトイレシステム**

マンホール上に便座やパネルを設け、災害時に迅速にトイレ機能を確保するものです。

### **民間委託**

地方公共団体の行う業務を民間企業に委託することをいいます。

《や行》

### **有収水量**

上水道の使用水量等、使用料算出の基準になるものです。

《ら行》

### **流域下水道**

2以上の市町村からの下水を受け処理するための下水道で終末処理場と幹線管渠からなり、事業主体は都道府県です。

### **流動資産**

現金及び比較的短期間のうちに回収され又は販売されることによって現金に換えることのできる資産をいいます。

### **流動負債**

負債のうち事業の通常取引において1年以内に償還しなければならない短期の債務をいいます。

### **類似団体**

総務省により定められた、市町村を処理区域内人口別区分、処理区域内人口密度区分、供用開始年数区分で類型化したものです。

《その他》

#### **PDCAサイクル**

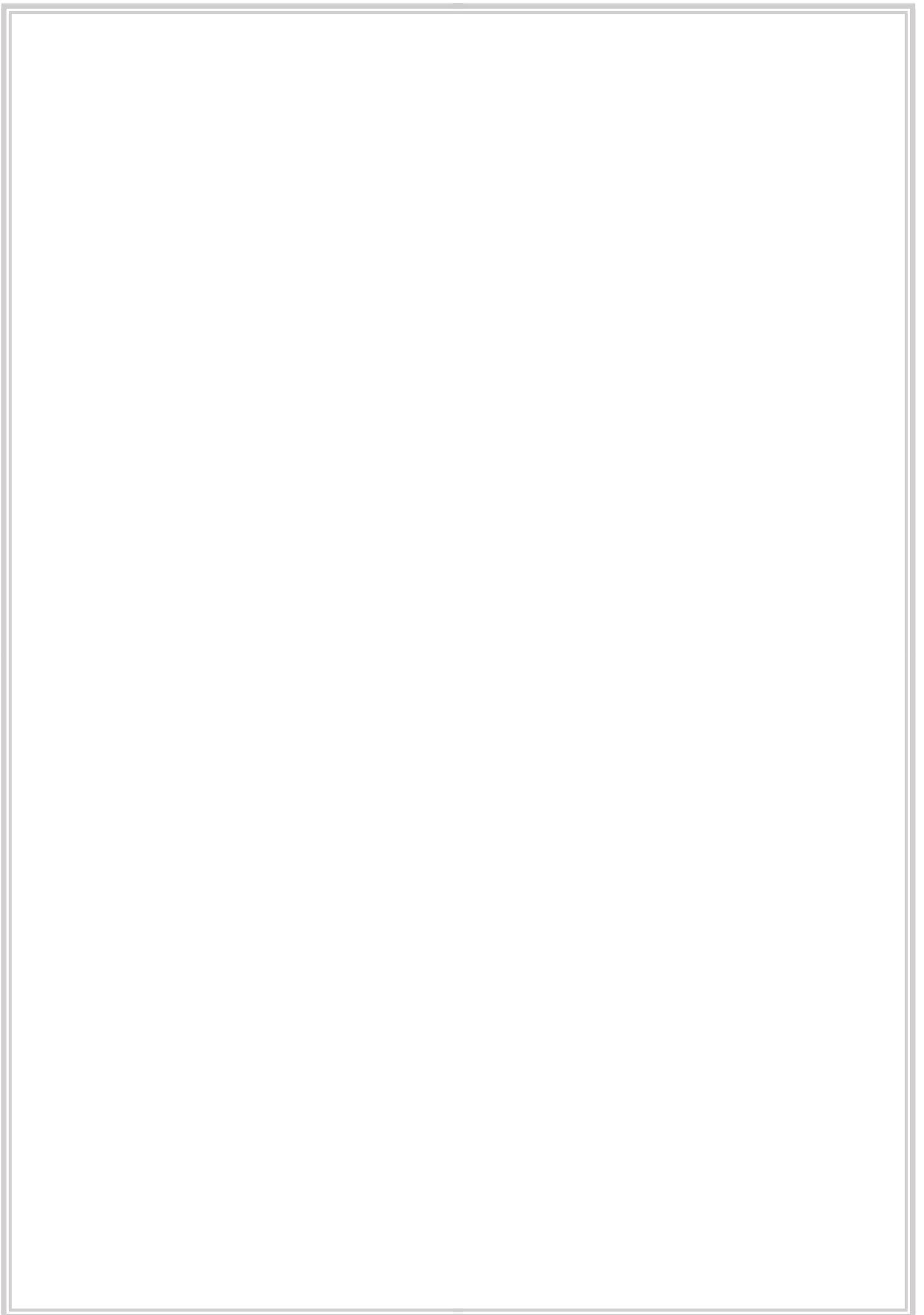
計画(plan)、実行(do)、評価(check)、改善(action)を順に実施し、最後の改善(action)では評価(check)の結果から、次回の計画(plan)に結び付けるという考え方です。このプロセスを繰り返すことにより、品質の維持・向上及び継続的な業務改善活動を推進するためのマネジメント手法といえます。

#### **PPP**

公民が連携して公共サービスの提供を行うスキームで、PPP(パブリック・プライベート・パートナーシップ)の略称です。

#### **PFI**

PFI(プライベート・ファイナンス・イニシアティブ)とは、公共施設等の設計、建設、維持管理及び運営に、民間の資金とノウハウを活用し、公共サービスの提供を民間主導で行うことで、効率的かつ効果的な公共サービスの提供を図るという考え方です。





## あきる野市 下水道事業経営戦略

---

令和7年3月

発行:あきる野市 都市整備部 生活排水対策課

住所:〒197-0814 東京都あきる野市二宮350番地

Tel. 042-558-1111(代表)